



- Plan Operațional 2022-2023-

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea Planului Operațional al FȘIM pentru anul calendaristic 2021	- Evaluarea realizării obiectivelor propuse de către departamente și facultate pe anul 2021	Gradul de îndeplinire în ansamblu și specific pe departamente	-	-	Decan, Prodecan, Directori de departamente	Octombrie 2022
Elaborarea Planului Operațional al FȘIM pentru anul calendaristic 2022	- Întocmirea Planului Operațional al FSIM pentru anul 2022	Planul operațional 2022	-	-	Decan, Prodecan, Directori de Departamente Consiliul facultății	Octombrie 2022
Creșterea vizibilității FȘIM în Instituțiile internaționale	- Încheierea de acorduri, parteneriate cu instituții internaționale	Număr de acorduri încheiate	-	-	Decan, Prodecan, Directori de Departamente	Septembrie 2023



Îmbunătățire a sistemului de management organizațional al facultății	<ul style="list-style-type: none">- Organizarea de dezbateri/ședințe lunare la nivel de departamente- Organizarea de ședințe semestriale pentru stabilirea nevoilor administrative ale facultății, departamentelor și a priorităților în alocarea resurselor materiale și umane	Număr de întâlniri Număr de întâlniri			Decan, Prodecan, Directori de departamente Administrator șef Secretar șef	Septembrie 2023
Perfecționare a infrastructurii FȘIM	<ul style="list-style-type: none">- Dezvoltarea Pilot – Etaj I înființare Centru de date, Etaj II Laborator FSIM- Calcul de înaltă performanță- Consolidarea infrastructurii strategice ACTRIS- Dotarea laboratoarelor, achiziționarea de calculatoare, mobilier etc- Dotarea laboratoarelor cu sticlărie	Reamenajare Pilot Achiziție echipamente Construcție imobil, dotări cercetare și echipamente IT Număr de echipamente / piese de mobilier	Fond Dezvoltare 15000000 lei 160000 lei 100000 lei	Fonduri europene Granturi SEED Fonduri DLD	Decan, Administrator Responsabili de laboratoare	Septembrie 2023



<p>Promovarea ofertei educaționale a FȘIM și intensificare a relațiilor cu învățământul preuniversitar din regiune și la nivel național.</p>	<p>Organizarea de întâlniri în vederea promovării ofertei educaționale a FȘIM în cadrul liceelor</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promovarea noilor specializări Management și audit de mediu - Susținerea unor tematici de interes din domeniul interdisciplinar al mediului în cadrul liceelor - Organizarea de concursuri pentru mediul preuniversitar - Organizarea concursului „Marcian Bleahu”- concurs de admitere, Ediția a VI-a - Realizarea de materiale promoționale: flyere, pliante, filmulețe etc. - Promovare on-line - Organizarea evenimentului- Noaptea cercetătorilor 	<p>Număr de licee vizitate</p> <p>Număr de întâlniri realizate în licee</p> <p>Număr de tematici susținute în școli</p> <p>Număr de concursuri organizate</p> <p>Număr de participanți Materialele promoționale elaborate</p> <p>Număr elevi participanți</p>	<p>15.000</p>	<p>Fonduri proprii (proiecte)</p>	<p>FACULTATEA DE ȘTIINȚA ȘI INGINERIA MEDIULUI</p> <p>Decan Prodecani Administrator șef Secretar șef Student cancelar Studenti</p>	<p>Junie 2023</p>
<p>Promovarea admitere, la nivel internațional intensificarea relațiilor cu spațiul academic internațional</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Atragerea de studenți străini - Încheierea de acorduri internaționale - Încheiere acorduri ERASMUS+ 	<p>Număr studenți străini veniți din spațiul internațional</p> <p>Număr de acorduri încheiate</p> <p>Număr acorduri ERASMUS+</p>	<p>-</p>	<p>Fonduri proprii</p>	<p>Decan Prodecan</p>	<p>Permanent</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea de activități extracurriculare finanțate MEN pentru elevi clasele XI-XII 	<p>Număr activități aprobate</p> <p>Număr elevi participanți</p>	<p>14000 lei</p>	<p>Fonduri MEN</p>	<p>Decan Prodecani</p>	<p>Septembrie 2023</p>



Consolidarea structurii de organizare a FȘIM	- Organizarea de concursuri didactice, cercetare	Număr posturi didactice Număr posturi cercetare			Decan Directori departamente	Septembrie 2023
----------------------------------------------	--------------------------------------------------	----------------------------------------------------	--	--	---------------------------------	-----------------

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL - LINIA ROMÂNĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master	- Revizuirea planurilor de învățământ, conform noilor standardelor ARACIS și actualizarea fișelor disciplinelor	Număr programe de licență, Număr programe de master	-	-	Decan Directori departament Responsabilii de program	Septembrie 2023
Revizuirea Regulamentelor și a Metodologiilor existente	- Implementarea noilor prevederi	Număr de Regulamente /Metodologii revizuire	-	-	Decan Directori departament Secretar admitere Secretar șef	Permanent
Îmbunătățirea calității procesului de predare	- Invitarea unor cadre didactice din străinătate pentru susținerea unor cursuri atât la nivel licență cât și master	Număr profesori invitați			Decan Directori departament	Septembrie 2023
Analiza oportunității înființării unei noi specializări nivel licență, respectiv finalizarea	- Elaborarea documentației specifice	Specializare master (1) Specializare licență (1)		Venituri proprii ale facultatii	Decan Responsabil domeniu studiu	Septembrie 2023



demersurilor pentru specializarea nivel master Schimbări climatice și dezvoltare durabilă cu Facultatea de Geografie						
Consolidarea Școlii Doctorale de Știința Mediului	<ul style="list-style-type: none"> - Creșterea numărului de conducători de doctorat prin atragerea unor personalități de prestigiu din țară/străinătate și prin promovarea personalului propriu (minim 1) - Abilitarea de noi conducători de doctorat 	Număr de conducători doctorat Număr de abilitări	-	-	Decan Director Școala Doctorală	Septembrie 2023

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Promovarea admiterii	<ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea ofertei educaționale a facultății în cadrul liceelor cu predare în limba maghiară - Caravana admiterii (inclusiv în regiunea de est a Ungariei) 	Număr școli vizitate	-	-	Prodecan Cadre didactice linia maghiară Secretar extensie	Iunie 2023
	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea Zilei Porților deschise, Cluj și Extensia Sf. Gheorghe 	Număr de elevi participanți				



Consolidarea liniei maghiare de studii	<ul style="list-style-type: none">- Actualizarea permanentă a site-ului în limba maghiară- Utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezență mass media (pagina Facebook) a ofertei de studiu în limba maghiara	Număr studenți din țară și din Ungaria	-	-	Prodecan, Cadre didactice linia maghiară Secretar extensie	Permanent
Intensificarea relațiilor cu spațiul academic maghiar prin diferite programe comune: școli de vară, publicații etc.	<ul style="list-style-type: none">- Inițierea unor activități specifice programului național „Școala altfel” în cadrul FSIM, destinate elevilor din clasele IX-XII de la liceele cu predare în limba maghiara din județul Covasna și Cluj	Număr de elevi și licee participante;	-	-	Prodecan, Cadre didactice linia maghiară Secretar extensie	Mai 2023
Activități studentești	<ul style="list-style-type: none">- Participarea anuală a studenților FSIM la Sesiunea Științifică Națională a Studenților Maghiari (OTDK);	Număr de studenți participanți	-	-	Prodecan, Cadre didactice linia maghiară Secretar extensie	Mai 2032
	<ul style="list-style-type: none">- Organizarea și participarea anuală a studenților și cadrelor didactice a FSIM la Conferința Ziua Științei Maghiare;					Noiembrie 2023



2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. ÎNVĂȚĂMÂNT NETRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea învățământului netradițional (life long learning)	- Dezvoltarea catedrei UNESCO	1 catedra UNESCO acceptată pentru implementare-Dezvoltare durabilă și schimbări climatice	-	-	Decan Prodecan Directori departamente	Septembrie 2023
	- Organizare cursuri deschise	Număr cursuri/număr participanți				
	- Identificarea grupurilor țintă ;	Număr grupuri țintă				
	- Organizarea de cursuri de scurtă durată, cursuri postuniversitare, pentru atragerea de resurse extrabugetare ;	Număr de cursuri demarate			Decan Prodecan Directori departamente	Septembrie 2023

2. ÎNVĂȚĂMÂNT – 2.4. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Susținerea practicii studenților	- Derularea unor programe de practica studentescă și orientarea profesională a studenților în perspectiva colaborării și a	Număr acorduri/convenții de practică	-	-	Decan Prodecan	Septembrie 2023



	dezvoltării parteneriatelor cu potențialii angajatori				Directori departamente	
	- Identificarea de parteneri de practică	Număr de parteneri identificați	-	-		Aprilie 2023
	- Aplicarea în proiecte de practică POCU	Număr de proiecte câștigate	-	-	Decan Prodecani	Septembrie 2023
	- Realizarea unor programe de internship pentru activitățile de practică a studenților și a îndrumarelor de practică	Număr programe internship	-	-	Decan Prodecan Directori departamente	Septembrie 2023
	- Organizarea traseelor de practică studențească	Număr trasee stabilite	-	-	Decan Prodecan Directori departamente	Iunie 2023
Identificarea de noi oportunități de practică pentru studenții FSIM	- Identificare oportunităților de practică existente în cadrul FSIM și UBB; -	Număr oportunități identificate	-	-	Prodecan Directori departamente	Iunie 2023

3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	- Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea vizibilității	- Organizarea Conferinței Internaționale IDRIM	Număr participanți	30000 lei	Taxe participare, sponsorizări	Decan Prodecan Director Proiect	Septembrie - Octombrie 2022



	- Promovarea infrastructurii de cercetare europeană ACTRIS	Promovarea si implementarea cercetării				
	- Promovarea Dezvoltării durabile-demers instituțional transdisciplinar al UBB	Număr acțiuni			Decan Prodecani Directori departamente	Septembrie 2023
	- Publicarea în fluxul internațional (cu factor de impact)	În medie, 1 publicație/cadru didactic sau cercetător	-	-	Decan Cadre didactice Directori Departament	Septembrie 2023
	- Participări la conferințe naționale/internaționale	1 participare/cadru didactic sau cercetător	-	-	Decan Directori Departament	Septembrie 2023
	- Structurarea activității și creșterea vizibilității Institutului de cercetări ISUMADECIP și Centrului de cercetări aplicate pentru mediu CERAM	Număr de seminarii științifice, acorduri cooperare			Decan, Manager ISUMADECIP Director centru	Septembrie 2023
	- Dezvoltarea și promovarea Laboratorului Incercari Radon Constantin Cosma	Număr determinări/analize efectuate			Decan Director laborator	Septembrie 2023
	- Creșterea numărului de baze de date internaționale în care este indexată revista Ambientum	Număr baze de date noi	-	-	Prodecan Editor șef	Septembrie 2023



4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea colaborărilor cu instituții, în vederea oferirii de oportunități de practică	- Încheiere protocoale colaborare	Număr protocoale			Prodecan Directori departamente	Septembrie 2023
Activități studențești	- Organizarea Taberei bobocilor , ediția a VII-a , Beliș	Număr participanți	3000	Venituri proprii ale facultatii	Prodecan Student cancelar	Octombrie 2022
Activități studențești	- Organizarea Conferinței studențești ECOUNIVERSITARIA	Număr participanți	2500	Taxe participare	Prodecan Student cancelar	Septembrie 2023
	- Consolidarea bibliotecii virtuale FSIM	Publicarea on-line a manualelor studenților	-	-	Directori departamente	Septembrie 2023
	- Parteneriate licee, acțiuni și proiecte comune	Număr acorduri noi	-	-	Responsabili colaborări licee	Iunie 2023
	- Organizare de activități în cadrul Organizației studenților FSIM	Număr activități organizatei	-	-	Prodecani	Septembrie 2023
	- Întărirea activității de tutoriat la nivelul grupelor de studenți și anilor de studii, pentru creșterea calității procesului didactic și identificarea disfuncționalităților din faza incipientă.	Număr întâlniri	-	-	Cadre didactice tutori de an, Prodecan studenți,	Septembrie 2023

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	------------------------------------------------------	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------



Creșterea vizibilității Facultății în mediul de afaceri și societatea civilă	- Acorduri de colaborare cu operatori economici potențiali furnizori de servicii de internship și practică pentru studenți	Număr acorduri noi	-	-	Decan Prodecan	Iunie 2023
	- Desfășurarea de acțiuni comune cu operatori economici	Număr acțiuni desfășurate	-	-	Decan Prodecan	Septembrie 2023
	- Participare la activitățile Societății Naționale de Știința și Ingineria Mediului	Număr de participări la activitățile specifice	-	-	Decan Prodecan	Septembrie 2023

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea gradului de implicare a Facultății în societate	- Organizarea de seminarii, workshopuri cu experți Alumni în domenii de interes pentru educație, cercetare, angajare și stagii de practică.	Număr evenimente	-	-	Directori departamente Responsabil ALUMNI	Septembrie 2023
Creșterea interacțiunii între ALUMNI și studenți	- Organizare întâlniri între studenți și absolvenți ALUMNI în vederea facilitării integrării acestora pe piața muncii.	Număr întâlniri	-	-	Prodecan Responsabil ALUMNI	Septembrie 2023

6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Identificare surse Venituri extrabugetare	- Servicii de consultanță, organizare cursuri deschise,	Număr cursuri	-	-	Decan Biroul consiliului facultății	Septembrie 2023



					Administrator șef	
Îmbunătățirea performanțelor personalului administrativ	- Participarea la cursuri specifice profesionale	Număr cursuri	-	-	Decan	Septembrie 2023
Îmbunătățirea activității didactice	- Achiziția de consumabile, aparatură	achiziție	160000 lei	Granturi SEED	Decan, cadre didactice	Septembrie 2023
Îmbunătățirea laboratoarelor	- Achiziționare de aparatură laborator	Lucrări amenajare Achiziție mobilier Dotări, echipamente	10000 lei	Fonduri DLD	Decan	Septembrie 2023

6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea infrastructurii	-Reamenajare Pilot Foto, înfiintare Centru de date -etaj I respectiv Laborator FSIM – Calcul înaltă performanță	-lucrari amenajare Achizitie echipamente		Fonduri Dezvoltare	Decan	Septembrie 2023
	- Amenajarea peisagistică și igienizare curte Fântânele 30	Reorganizare amenajare	6000 lei	Buget UBB	Decan Administrator șef DGA	Septembrie 2023
	- Amenajare locuri parcare	Amenajare, distribuție	-	Buget UBB		Septembrie 2023
	- Lucrări igienizare săli facultate	Număr săli	6000 lei	Resursă proprie		Septembrie 2023
Îmbunătățirea infrastructurii	- Lucrari reparatii gard imprejmuitoar	Reparatie	-	Buget UBB	Decan Administrator șef DGA	Septembrie 2023



	- Continuare lucrări amenajare fațade-izolare	Amenajări	-	Buget UBB	Decan Administrator șef DGA	Septembrie 2023
--	-----------------------------------------------	-----------	---	-----------	-----------------------------------	-----------------

6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea gradului de performanță personalului didactic, cercetare, administrativ	- Promovarea personalului didactic, de cercetare și administrativ conform criteriilor naționale și interne	Număr posturi noi/promovări	-	-	Directori Departament	Septembrie 2023

6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea calității la nivel facultate	- Revizuire proceduri interne	Număr proceduri revizuite	-	-	Decan Directori departament Secretar șef Administrator șef Cadru didactic responsabil	Permanent
	-dezvoltarea sistemului de control managerial intern UBB.	-completare chestionare UBB	-	-	Decan	Septembrie 2023



	-				Administrator șef	
--	---	--	--	--	-------------------	--

7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea facilităților de promovare electronică a programelor de studii	- Actualizare și îmbunătățire pagina de internet a Facultății și a celorlalte facilități on-line	Număr actualizări	-	-	Prodecan Responsabil IT	Permanent
Dezvoltarea infrastructurii tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor	- Achiziționarea dispozitive periferice calculatoare (mouse, tastatură, routere etc)	Număr dispozitive achiziționate	25000 lei	Granturi SEED	Decan Administrator șef	Septembrie 2023
Dezvoltarea infrastructurii tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor	- Înfiiintare Centru de date - Înfiiintare Laborator calcul de înaltă performanță	Numar echipamente IT achiziționate	1500000 lei	Fonduri dezvoltare	Decan	Septembrie 2022

8. COMUNICARE ȘI RELAȚII PUBLICE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Promovarea la nivel național și internațional a ofertei educaționale	- Elaborarea de materiale promoționale (broșura facultății, newsletter)	Număr materiale promoționale	2000 RON	Resurse proprii	Decan Prodecan	Septembrie 2023



9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Intensificarea cooperărilor cu universități din străinătate	- Încheierea acorduri de colaborare cu universități din țară și străinătate (minim 2)	Număr acorduri	-	-	Decan Prodecani Responsabil cooperare internațională	Septembrie 2023
	- Încheiere acorduri ERASMUS	Număr acorduri ERASMUS	-	-	Decan Prodecani Responsabil ERASMUS	Septembrie 2023
	- Vizite profesori asociați-incoming-outgoing	Număr vizite	5000 lei	-	Decan Directori departamente	Septembrie 2023
	- Vizite ERASMUS +	Număr vizite	-	-	Decan Directori departamente	Septembrie 2023
	- Promovare master limba engleză DSMM	Număr acțiuni	-	-	Decan Responsabil program	Iunie 2023
	- Atragere doctoranzi în co-tutelă internațională	Număr doctoranzi	-	-	Director Școala Doctorală	Septembrie 2023
	- Publicații în colaborare internațională	Număr articole	-	-	Decan Prodecani	DeSeptembrie 2023

Aprobat în ședința Consiliului facultății din data de

Decan ,

Lect.dr. Nicolae Ajtai



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FACULTATEA DE ȘTIINȚA ȘI INGINERIA MEDIULUI